Оригинальная статья
УДК: 336
ББК: 65.291.93

Финансово-экономическая устойчивость строительной организации как фактор повышения её конкурентоспособности

Аборкина Екатерина Оскаровна[1]

[1] Редакция журнала «В центре экономики»
[1] melcaseo@mail.ru

Автор, ответственный за переписку: Аборкина Екатерина Оскаровна, melcaseo@mail.ru

Аннотация: В статье затрагиваются проблемы, связанные с систематизацией и развитием теоретических основ деятельности предприятий строительной отрасли, направленных на повышение антикризисной устойчивости организации за счёт логистической поддержки бизнес-процессов в условиях возрастающей конкуренции с одной стороны, и осложнения хозяйствования из-за расширения экономических санкций – с другой, акцентируется внимание на факторах и объективных причинах, сдерживающих эффективное развитие логистической деятельности строительных организаций в условиях экономических санкций.

Ключевые слова: конкуренция, строительство, бизнес-процессы, логистическая деятельность, экономика.

Для цитирования: Аборкина Е. О. Финансово-экономическая устойчивость строительной организации как фактор повышения её конкурентоспособности // В центре экономики. 2026. № 1. Т. 7. URL: https://vcec.ru/index.php/vcec/article/view/94/127

Original Paper
JEL Classification: D41, H12, L74, M29, O30, O33

Financial and economic sustainability of a construction organization as a factor in increasing its competitiveness

Ekaterina O. Aborkina[1]

[1] Editorial staff journal “In the center of the economy”
[1] melcaseo@mail.ru

Corresponding author: Ekaterina O. Aborkina, melcaseo@mail.ru

Abstract. The article touches upon problems associated with the systematization and development of the theoretical foundations of the activities of enterprises in the construction industry, aimed at increasing the anti-crisis stability of the organization through logistics support for business processes in conditions of increasing competition, on the one hand, and complications of business due to the expansion of economic sanctions – on the other hand, attention is focused on the factors and objective reasons that hinder the effective development of logistics activities of construction organizations in the context of economic sanctions.

Keywords: career advancement, career, management.

For citation: Aborkina E. O. Financial and economic sustainability of a construction organization as a factor in increasing its competitiveness. *In the Center of Economy*. 2026;1(7). URL: https://vcec.ru/index.php/vcec/article/view/94/127

© Аборкина Е. О., 2026

Введение / Introduction

Одна из важнейших задач, стоящих перед строительными организациями, состоит в способности занять свою нишу в конкурентной рыночной среде, что позволит заложить фундамент на долгосрочную перспективу.

Значение конкуренции в экономике с каждым годом усиливается все больше, а уровень конкуренции в строительной сфере деятельности определяет жизнестойкость бизнес-структур и конкурентоспособность

всего государства в целом.

В мировой экономической системе все явления и процессы напрямую связаны между собой. Так, финансово-экономическая устойчивость выступает индикатором финансовой стабильности строительной организации, поскольку во многом оказывает влияние на конкурентоспособность хозяйствующего субъекта.

Наличие высокого уровня конкуренции является неотъемлемым элементом рыночной экономики, и для любой строительной организации возникает необходимость в развитии и недопущения кризисного состояния.

Постоянный рост конкуренции в современном мире требует от каждой строительной организации повышения качества предоставляемых строительных услуг.

Поэтому, для того чтобы в настоящее время функционировать и развиваться на строительном рынке организация обязана использовать разные методы совершенствования деятельности: идет непрерывный поиск эффективных форм выживания, производственных мощностей, сохранения капитала, в результате чего увеличивается значимость указанных факторов и повышается уровень конкуренции.

Материалы и методы / Materials and Methods

Вопросам оценки и повышения конкурентоспособности посвящены работы А.И. Булеева, Е.А. Каменевой, Ю.В. Якутина и других российских ученых.

В то же время, степень разработанности проблем логистической поддержки строительных организаций в результате влияния экономических санкций является недостаточной, невзирая на то, что на сегодняшний день им уделяется большое внимание российскими и зарубежными учеными, о чем свидетельствует значительное количество публикаций по данной проблематике.

При проведении данного исследования применялись современные концепции в области развития логистики в различных организациях строительной индустрии.

Обсуждение / Discussion

Для определения направления совершенствования логистической поддержки как фактора антикризисной устойчивости в строительной сфере деятельности, необходимо провести анализ конкурентоспособности внешней среды строительных организаций и дать определение понятию «конкуренция».

В соответствии со статьей 4 Федерального закона Российской Федерации от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», «Конкуренция – соперничество хозяйствующих субъектов, при котором самостоятельными действиями каждого из них исключается или ограничивается возможность каждого из них в одностороннем порядке воздействовать на общие условия обращения товаров на соответствующем товарном рынке» [1].

Рыночная конкуренция – это действия, направленные на привлечение потребителей с помощью достижения лучших результатов своей предпринимательской деятельности, в результате чего возникают соперенические действия.

Росту конкуренции способствуют определенные причины. В рыночных условиях потребители предъявляют все более высокие требования к услугам, имеющимся на рынке. С развитием общества наблюдается рост потребностей потребителей и заказчиков, то есть происходит усиление конкуренции. Постоянно возникают и непрестанно совершенствуются новые методы и технологии, что также приводит к усилению конкуренции на рынке. Для успешного развития своей деятельности хозяйствующие субъекты должны оперативно приспосабливаться к изменяющимся потребностям заказчиков. Для того чтобы оставаться конкурентоспособными компании должны непрерывно совершенствовать свою деятельность, то есть в современных условиях недостаточно просто выйти на рынок, необходимо непрерывно функционировать в условиях постоянно усиливающейся конкуренции. Хозяйствующий субъект должен не только найти заказчика, но и удержать его.

С.В. Саркисов выделяет три компонента, определяющих организацию конкурентоспособной: «один из них – лидерство ценовое, когда компания стремится стать самым дешевым производителем данной услуги или товара. Отличие от других – это второй компонент, в данном случае компания выделяется клиентами среди производителей аналогичных товаров или услуг. Третий компонент – концентрированность усилий на определенных направлениях – сегментах рынка – на которых компания старается достичь успеха» [8, с. 24].

Организации, в основной деятельности которых удовлетворяется как минимум одно из перечисленных выше преимуществ, можно отнести к конкурентоспособным. Данное утверждение также относится к организациям, функционирующим в строительной сфере.

В настоящее время конкуренция и экономическая среда неотделимы друг от друга. Можно утверждать, что конкурентоспособность хозяйствующего субъекта выступает гарантией будущего положения организации. Конкурентоспособность строительной компании – непременное требование для определения перспектив развития организации в будущем, поскольку поддержание показателей деятельности организации на конкурентоспособном уровне является одним из основных индикаторов развития бизнес-структуры.

В современных условиях большую роль в повышении конкурентоспособности строительной компании играет логистическое обеспечение её хозяйственной деятельности.

Движущей силой всех инновационных решений в логистической деятельности можно назвать технический и технологический прогресс.

«Не секрет, что эффективное становление методов и механизмов инновационного и научно-технического развития выступает следствием политических и социальных условий, сформированных в обществе на данном этапе его развития» [5, с. 180].

«Логистика строительства обязывает:

- внедрять информационные новейшие технологии;

• искать смежные пути минимизации части материальных и технических затрат в себестоимости строительного продукта;

• расширять номенклатуру и базу потребляемых технических и материальных исходных данных: сырья и ресурсов;

• строить новые схемы предварительной оплаты исходных строительных материалов и подрядных, монтажных работ;

• минимизировать транспортные и заготовительные затраты материального и технического снабжения;

• применять не денежные формы расчета (товарообменные операции с применением бартера, м2 площади объекта)» [9].

Влияние конкурентоспособности на логистическую поддержку обуславливается двумя факторами:

во-первых, взаимное сотрудничество позволяет снизить риски отдельных строительных компаний,

во-вторых, общие интересы повышают эффективность всего логистического процесса.

«Мотив, побуждающий устанавливать крепкие организационные связи в логистической цепочке – повышение уровня общей конкурентоспособности» [7, с. 188].

В свою очередь, «устойчивое финансовое положение предприятия является предпосылкой его конкурентоспособности, которая включает:

1) умение планировать, организовывать, использовать эффективную стратегию в области управления активами производства и маркетинга;

2) способность к созданию и удержанию технологического производства над отраслевыми конкурентами;

3) способность снизить затраты на обеспечение такими факторами производства как капитал, рабочая сила, материалы и сырье, энергия и подобные на единицу продукции;

4) умение так вести производство, чтобы его результаты отвечали ожиданиям потребителя в отношении цены и качества. Все это расширяет возможности предприятия, снижает его удельные затраты на финансовом, сырьевом и других рынках, отражается на цене продукции приносимой прибыли» [10].

«Инфраструктура логистической системы в строительстве зиждется на нескольких китах:

• материально-техническое снабжение;

• транспорт;

• взаимосвязь между заказчиком и проектировщиком; заказчиком и генеральным подрядчиком;

• цепочка рациональной комплектации: заявка на строительные материалы – обработка – закупка – поставка на объект;

• хозяйственные связи;

• постоянное финансирование производства строительства» [9].

Логистическая деятельность помогает оптимизировать логистические процессы строительного и монтажного производства. Логистическое обеспечение строительного процесса призвано скоординировать все логистические бизнес-процессы в ходе строительства объекта, который должен отвечать качеству и соответствовать требованиям:

• ГОСТ – межгосударственные стандарты в области строительства;

• СНиП – строительные нормы и правила, инструкции, свод правил и требования нормативной документации на проектирование, изготовление и монтаж строительных конструкций зданий и сооружений;

• ОСТ – отраслевой стандарт, применяемый к продукции отраслевого значения;

• ТУ – технические условия, которые разрабатывает предприятие–производитель.

Здесь необходимо уточнить, что в строительной организации в кризисных условиях важным фактором конкурентоспособности является снижение именно логистических издержек.

Завышенная величина издержек вызывает необходимость поиска наиболее эффективных инструментов управления товародвижением на всех уровнях и различных форм собственности.

Согласно некоторым исследованиям в промышленно развитых странах использование концепции логистики в рамках организации экономической деятельности организации определяется в потребностях увеличения эффективности производства за счет снижения издержек в сфере обращения, незамедлительности в действиях производителей на факторы конкурентоспособности и конъюнктуры товарного рынка, а также приспосабливаться к часто меняющимся внешним условиям.

«Логистический подход предполагает системность, целостность, оптимизацию суммарных издержек, единство проектирования и реализации проектов» [3, с. 55].

Основой для планирования величины логистических издержек в строительном производстве выступает сметное нормирование цены строительной продукции. Это означает, что планирование издержек в логистических цепях не должно противоречить принятому в строительной деятельности процессу ценообразования.

Планирование и прогнозирование уровня логистических издержек в строительстве основывается на организационно-правовой базе в рамках методологии сметного дела, ценообразования на строительную продукцию. Главная функция сметных норм и нормативов заключается в расчете нормативного количества ресурсов, которые необходимы для осуществления конкретного вида работ.

Законодательно сметные нормы и нормативы закреплены в нормативно-методической базе на федеральном, отраслевом и региональном уровнях:

• государственные федеральные сметные нормативы (ГФСН) – сметные нормативы, разработанные и введенные в действие Госстроем России.

• производственно-отраслевые сметные нормативы (ПОСН) – сметные нормативы, разрабатываемые и вводимые в действие министерствами и

другими органами федерального управления для производственно-отраслевого строительства. Указанные нормативы имеют действие в пределах конкретной отрасли.

- территориальные сметные нормативы (ТСН) – нормативы, закрепленные органами исполнительной власти субъектов РФ для строительства, осуществляемого на территории соответствующего региона.
- фирменные сметные нормативы (ФСН) представляют собой индивидуальные сметные нормативы, учитывающие реальные условия и специфику деятельности конкретной организации – исполнителя работ, находящегося в ведомственном подчинении.

Заключение / Conclusion

Вышеизложенное позволяет определить вектор развития логистической поддержки бизнес-процессов строительных компания с целью повышения их конкурентоспособности. Следует заметить, что своевременное выявление основных тенденций, а также характерных особенностей развития форм и методов логистического обеспечения антикризисной устойчивости отечественных строительных организаций позволит повысить качество принятия управленческих решений.

Список источников

1. Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями). Принят Государственной Думой 8 июля 2006 года. Одобрен Советом Федерации 14 июля 2006 года.

2. Аборкина Е. О., Скоробогатова Т. Н. Подходы к определению сущности «инноваций» в отечественной и зарубежной науке. В центре экономики. 2022;3(1):12-18. Режим доступа: https://vcec.ru/index.php/vcec/article/view/5 (дата обращения 10.04.2025).

3. Аборкина Е. О., Скоробогатова Т. Н. Логистика отходов как важная составляющая экологической логистики. В центре экономики. 2020;1(3):53-59. Режим доступа: https://vcec.ru/index.php/vcec/article/view/21 (дата обращения 12.04.2025).

4. Ксенофонтова Т. К. 2.4. Подготовка квалифицированных кадров в области цифровизации строительства – важная составляющая инновационного развития России / Т. К. Ксенофонтова // Глобализация и цифровизация экономики: проблемы и угрозы. – Москва : Индивидуальный предприниматель Аборкина Екатерина Оскаровна, 2024. – С. 52-72. – EDN HWDYEN.

5. Мельцас Е. О. Феноменология развития инновационной деятельности высшего учебного заведения как метода управления финансовой устойчивости / Социально-экономические проблемы современной российской экономики. Часть 3: коллективная монография / Под общ. ред. Н.А. Адамова. – М.: Институт исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка, 2014. – 262 с.

6. Скоробогатова Т. Н., Аборкина Е. О. Экологическая логистика в аспекте инновационного развития. В центре экономики. 2022;3(3):90-95. Режим доступа: https://vcec.ru/index.php/vcec/article/view/65 (дата обращения 24.04.2025).

7. Джабраилов А. Э. Маркетинг. Логистика. Транспортно-складские логистические комплексы / А.Э. Джабраилов, В. И. Моргунов. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2010. – С. 188.

8. Саркисов, С. В. Управление логистикой: Учеб. пособие / С. В. Саркисов. – М.: Дело, 2004. – С. 24.

9. Режим доступа: http://www.stroyservice.ru/2015/chem_dyshit_sovremennaya_stroitelnaya_logistika/ (дата обращения 22.05.2025).

10. Режим доступа: http://www.rusnauka.com (дата обращения 17.06.2025).

Reference

1. Federal Law «On Protection of Competition» of July 26, 2006 No. 135-FZ (with subsequent amendments and additions). Adopted by the State Duma on July 8, 2006. Approved by the Federation Council on July 14, 2006.

2. Aborkina E. O., Skorobogatova T. N. Approaches to Defining the Essence of «Innovations» in Domestic and Foreign Science. In the Center of Economics. 2022; 3 (1): 12-18. Available at: https://vcec.ru/index.php/vcec/article/view/5 (accessed 10.04.2025).

3. Aborkina E. O., Skorobogatova T. N. Waste Logistics as an Important Component of Environmental Logistics. In the Center of Economics. 2020; 1 (3): 53-59. Available at: https://vcec.ru/index.php/vcec/article/view/21 (accessed 12.04.2025).

4. Ksenofontova T. K. 2.4. Training of qualified personnel in the field of digitalization of construction is an important component of Russia's innovative development. Globalization and digitalization of the economy: problems and threats. Moscow: Individual entrepreneur Ekaterina Oskarovna Aborkina, 2024. P. 52-72. EDN HWDYEN.

5. Meltsas E. O. Phenomenology of development of innovative activities of higher educational institutions as a method of financial stability management / Socio-economic problems of the modern Russian economy. Part 3: collective monograph / Under the general editorship of N.A. Adamov. M .: Institute for the Study of Commodity Movement and Wholesale Market Conditions, 2014. 262 p.

6. Skorobogatova T. N., Aborkina E. O. Environmental logistics in the aspect of innovative development. In the center of the economy. 2022;3(3):90-95. Available at: https://vcec.ru/index.php/vcec/article/view/65 (accessed 24.04.2025).

7. Dzhabrailov A. E., Morgunov V. I. Marketing. Logistics. Transport and warehouse logistics complexes. M.: Publishing and trading corporation «Dashkov i Ko», 2010. P. 188.

8. Sarkisov S. V. Logistics management: Textbook. Manual. M.: Delo, 2004. P. 24.

9. Available at: http://www.stroyservice.ru/2015/chem_dyshit_sovremennaya_stroitelnaya_logistika/ (accessed 05/22/2025).

10. Access mode: http://www.rusnauka.com (accessed 06/17/2025).

Информация об авторах

Е. О. Аборкина – кандидат экономических наук, главный редактор журнала «В центре экономики», Москва, Россия
E-mail: melcaseo@mail.ru

Information about the authors

E. O. Aborkina – Candidate of Economic Sciences, Editor-in-Chief of the journal «In the Center of Economics», Moscow, Russia
E-mail: melcaseo@mail.ru

Вклад авторов

Аборкина Е. О. – научное руководство; концепция исследования; развитие методологии; статистический анализ; написание исходного текста; итоговые выводы.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors

Aborkina E. O. – scientific management; research concept; methodology development; statistical analysis; writing the draft; final conclusions.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.
The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию: 18.08.2025;
одобрена после рецензирования: 31.10.2025;
принята к публикации: 10.01.2026.

The article was submitted: 18.08.2025;
approved after reviewing: 31.10.2025;
accepted for publication: 10.01.2026.